

12个村“抱团养羊”，化德县朝阳镇——

把分散“小账”算成共富“大账”

□本报记者 孙国俊 通讯员 田礼军

决算会当天，化德县朝阳镇会议室里暖意融融，格外热闹。账本摊开，一组组实打实的数据被逐一通报：12个村集体经济共增收14万余元，村集体每年新增租金收入6.75万元，参与养殖的农户每只羔羊可额外增收30至50元……话音未落，现场便响起阵阵笑声。对村干部和养殖户而言，这不是冰冷的数字，而是一年实干笃行的成果，是看得见、摸得着的实在收成。

——这场决算会，正是草木葱茏内羊育肥项目的成果盘点会。账目一算清，朝阳镇12个村“抱团发展”的路子，也愈发清晰、坚实。

朝阳镇养羊产业由来已久。以往，各村养殖分散，规模上不去，抗风险能力弱，销路时常受限，市场行情一有波动，养殖户便忧心忡忡。对此，朝阳镇镇长杨庆峰直言：“以前各村各干各的，规模小、风险高，碰上市场行情不稳时，大家都犯愁，现在12个村拧成一股绳、抱团发展，底气确实足了。”

——这份底气，源于资源的有效整

合。为破解传统养殖“小、散、弱”的发展困境，朝阳镇打破地域界限，统筹整合12个村集体经济资金466万元，同时吸引7户农户入股14万元，总投资达480万元。随后，以每年6.75万元的租金租赁草木葱茏村养殖园，建成可育肥4000只羔羊的标准化养殖基地，让分散资源聚沙成塔，形成发展合力。

基地落地只是第一步。管好、办稳、做强才是真正的考验。朝阳镇在实践中摸索构建“政府引导+支部引领+企业带动+村集体+养殖户”联动机制，为产业发展保驾护航。为此，朝阳镇精准引入锡林郭勒盟恒盛牧业、禾丰三源饲料两家企业深度参与项目运营，提供专业技术与市场资源。同时，明确村党支部书记担任财务专项组长，专门负责项目财务收支管理，确保每一笔资金进出公开透明、有据可查。

管理上，朝阳镇推行“六统一”标准化养殖模式。即：统一采购、统一品种、统一饲草料、统一疫病防控、统一饲养技术、统一销售，彻底改变以往各家各户“凭经验养羊”的粗放模式，形成科学规范、高效可控的运营体系，既提升了

养殖效率，也进一步降低了市场风险。

“现在饲料采购得双方商量，羊出栏也得双方签字确认。”参与合股经营的村集体代表刘志宏在决算会后说，“这样规范管理，每一笔账都明明白白，我们心里反而更踏实。”

——这份踏实，源于朝阳镇建立的双向监督制约机制。饲料采购前，村集体与企业协商确定，确保性价比最优；饲草料入库后，双方联合监管，杜绝浪费与违规使用；育肥羔羊未经双方同意不得擅自离场，切实保障资产安全。同时，明确企业按核算成本运营，若实际成本超出测算范围，超出部分由企业自行补偿，为村集体和农户筑牢风险防线。

一年实干，不仅让账面上的收益实实在在地实现了多重效益共赢。从经济账看，12个村集体增收14万余元，每年还有6.75万元稳定租金收入；养殖户因减少中介环节，实现统一对接市场，养殖每只羔羊增收30至50元，收益虽不算暴涨，却稳定可靠，实实在在。

生态账同样亮眼。内羊育肥基地投入运行后，有效缓解了当地以往超载过牧的问题，与“舍饲禁牧”政策形成良

性衔接。产业发展不再依赖“多放牧、耗草场”的粗放模式，转向集约、环保的发展路径，在守护生态的同时实现产业增收，真正达到生态效益与经济效益双赢。

“内羊育肥产业是巩固拓展脱贫攻坚成果、推进乡村全面振兴的重要抓手。”朝阳镇党委书记牛林表示，下一步，该镇将持续坚持现有联动模式，在稳定项目运行的基础上，进一步优化产业结构，扩大基地规模，提升养殖技术、延伸产业链条，推动内羊育肥产业向更高质量、更高效益迈进。

说到底，乡村振兴从来不是单个村庄的“单打独斗”，而是要打破壁垒、凝聚合力，整合分散资源，改变各自为战的局面。朝阳镇12个村“抱团养羊”，正是这样一次成功探索。

羊还在圈里稳步生长，共富的账本已算出门口。对这些村庄而言，一年来的增收固然宝贵，但更珍贵的是摸清了一条可持续的致富路：抱团发展增底气，规范管理降风险，唯有把产业做强，村集体和农户的日子才能越过越红火、越来越有奔头。

察右后旗

培训“送技上门” 赋能“稳岗增收”

本报讯(实习记者 杜林楠 通讯员 纪宇轩 王书文)为深入实施“稳岗扩容提质”工程，近日，察右后旗就业服务中心在该旗锡勒乡西泉子、石窑沟两村设点，同步启动为期7天的农牧民就业技能培训，共吸引周边80余名农牧民参与。

培训现场学习氛围浓厚，工作人员同步发放《就业创业政策服务清单》等宣传资料，面对面解读就业补贴、创业扶持等政策红利，帮助参训群众熟悉政策、用好政策，进一步增强其就业创业信心。

据悉，本次培训聚焦科学种养、农产品精深加工与市场营销等关键环节，旨在推动产业链延伸、价值链提升，助力农产品从“原字号”向“高附加值”转变。同时，该就业服务中心坚持“群众点单、政府上菜”的服务理念，立足前期摸底掌握的培训需求，精准设置课程内容，确保教学“接地气、能管用、有实效”。

培训还邀请农业技术专家，将专业知识转化为实操方法，切实提升农牧民的生产技能与经营能力。

“以前种地靠经验，销售靠等客，这次培训让我学到了怎么提高产量，还知道了怎么把东西卖得更好。”参加培训的村民言语间满是收获的喜悦。在他看来，培训课程内容扎实务实，让人听得懂、学得会、用得上。这份实实在在的收获，正是察右后旗就业服务中心开展技能培训的初衷。

“此次培训进一步提升了农牧民技能水平，拓宽了就业增收渠道。”察右后旗就业服务中心相关负责人表示，下一步，该中心将持续以“稳岗扩容提质”工程为牵引，紧扣市场需求和农牧民意愿，常态化开展精准化、多样化的职业技能培训，推动更多群众实现技能就业、技能增收，为全面推进乡村振兴提供有力支撑。

商都县

开展法治宣传提升工人法治意识

本报讯(记者 孙国俊 通讯员 王俊霞 梁力立)近日，商都县司法局联合商都县工商联组成法律服务队，以“法治体检零距离，法律服务暖民心”为主题，先后深入商都县鑫磊蔬菜专业合作社、内蒙古佳泰新能源有限责任公司开展法治宣传活动，把专业法律服务送到企业生产一线。

活动中，法律服务队还发放了《中华人民共和国法律援助法》《中华人民共和国劳动合同法》《保障农民工工资支付条例》《乌兰察布市掌上公共法律服务平台宣传手册》等宣传资料300余份。此次活动将“法治体检零距离，法律服务暖民心”主题与法律服务宣传深度融合，既普及了劳动法相关知识，又解决了工人急难愁盼的法律问题，进一步增强了工人的法治意识和依法维权能力，切实将法治惠民举措落到了实处。

法律服务平台的操作流程与功能作用，方便工人更快更好地获得法律服务，推动公共法律服务借助数字化手段实现“零距离”触达，让法律服务效能延伸至指尖，让更多的工人能够受到法律保护。

活动中，法律服务队还发放了《中华人民共和国法律援助法》《中华人民共和国劳动合同法》《保障农民工工资支付条例》《乌兰察布市掌上公共法律服务平台宣传手册》等宣传资料300余份。

此次活动中，法律服务队还发放了《中华人民共和国法律援助法》《中华人民共和国劳动合同法》《保障农民工工资支付条例》《乌兰察布市掌上公共法律服务平台宣传手册》等宣传资料300余份。

丰镇市：“小窗口”凝聚“大情怀”

□实习记者 刘星雨 通讯员 陈文杰

“不用跑多个部门，不用反复提交材料，进一扇门就能把事办完，太方便了。”近日，在丰镇市政务服务中心，刚办完业务的市民王女士拿着办证凭证，脸上满是笑意。政务大厅内，往来办事的群众有序穿梭，窗口工作人员耐心细致地答疑解惑，红马甲志愿者们主动上前引导帮扶……一幕幕忙碌而有序的场景，共同勾勒出丰镇市政务便民利民

的务实细节。

作为联系群众、服务群众的“前沿阵地”，丰镇市政务服务中心始终坚持“小窗口、大服务、连民心”的理念，聚焦群众急难愁盼问题，锚定“一网通办”目标，整合政务服务资源，优化业务办理流程，做强做优“一站式”服务，推动政务服务从“多头跑”向“一站办”转变，真正实现群众“进一扇门、办所有事”。

“近年来，我们持续深化政务服务改革，着力构建市、乡、村三级联动服务

体系，目前服务阵地已实现100%全覆盖。”丰镇市政务服务中心副主任康伟强介绍，中心大厅已进驻40个单位，配备184名工作人员，梳理大厅事项1772项，日均办件量超400件，政务服务效能稳步提升，群众办事便捷度与满意度也随之持续提高。

为进一步打通服务群众“最后一公里”，丰镇市持续推动政务服务下沉。截至目前，丰镇市已组建乡镇(办事处)便民服务中心13个、村(社区)便民服务站110个，组建277人的专业帮办代

办队伍，设立123个帮办代办窗口，明确公布66项帮办代办政务服务事项清单，累计为办事群众提供“帮办代办”服务328件，切实把便利送到群众身边，让政务服务更有温度。

深耕服务践初心，便民惠企促发展。康伟强表示，下一步，丰镇市政务服务中心将进一步深化政务服务改革，紧扣群众需求，以高效便捷的政务服务优化营商环境，以优质暖心的便民服务增进民生福祉，为丰镇市高质量发展注入源源不断的民生力量。

在乌兰察布读懂“因地制宜”

(上接第一版)我开玩笑说：“阿姨，这发型真好看！”她笑得眼睛眯成一条缝：“现在年纪大了，头发少了，但每天跟花打交道，开心呀，就把头发也刮得‘开心’点。”

那一刻，我忽然觉得，所谓“赏花经济”，不只是产值和数据，更是这位阿姨脸上的笑容。她在家门口找到了工作，找到了与花为伴的日常，找到了让自己“开心”的理由。这种从土地里长出来的幸福感，或许才是乡村振兴最真实的注脚。

(三)

第三个任务是算力产业。在这里，我看到了内蒙古在国家战略中“因地制宜”的关键落点。

采访中，我看到大片大片的施工现场，挖掘机在曾经荒芜的平原上作业。当地干部告诉我，这些企业不是特意“招”来的，而是“引”来的——他们调研之后发现，乌兰察布气候凉爽、地质稳定、绿电充沛，天然适合建数据中心。今年，又有8家企业签约项目落地，这批项目投产后总算力规模将超60万P。

但真正让我震撼的，不是这些数字，而是“算力”与“能源”的深层耦合。内蒙古的新能源发电量巨大，算力产业又是用电大户，这是真正的“双向奔赴”。一位企业负责人说，他们最看重这里的绿电，“用清洁能源支撑数字经济，这是未来的方向。”而“实施超大规模智算集群、算电协同等新基建工程，加强全国一体化算力监测调度，支持公共云发展”，也在2026年的政府工作报告中被明确提出。

在调研采访时，我一直在思考应以怎样的角度切入来报道内蒙古的算力产业。“算电协同”？“绿电直连”？还是“供应链完善”？一位受访嘉宾告诉我——“Token”。乌兰察布正积极打造“Token之都”。彼时这个词对我而言还非常陌生，我花费很多精力去了解它是什么，又在思考报道中如何向观众解释清楚。但才到3月底，随着Token的官方正式名称“词元”正式落地，这个词已经成为同“人工智能”“大模型”并驾齐驱的“新质生产力”热词。

这让我深刻体会到：内蒙古的算力布局，不是跟风上马，而是超前卡位。作为全国一体化算力网络国家枢纽八大节点之一，内蒙古总算力规模已达28万P，其中智算规模达26万P，占比超90%，位居全国前列。眼下，内蒙古正推动算力产业从“建基地”向“筑生态”转变。

站在施工现场，三个迥异的采访主题同时深深触动了我，这也是这篇文章撰写的起点：火山民宿是把“冷”变成“旅游资源”，反季节芍药是把“冷”变成“农业优势”，而算力产业是把“冷”变成“产业竞争力”。同一个“冷”字，变出了三种截然不同的发展形态。这就是因地制宜的深层逻辑——不是被动适应条件，而是主动创造条件，把资源禀赋用到极致。

(四)

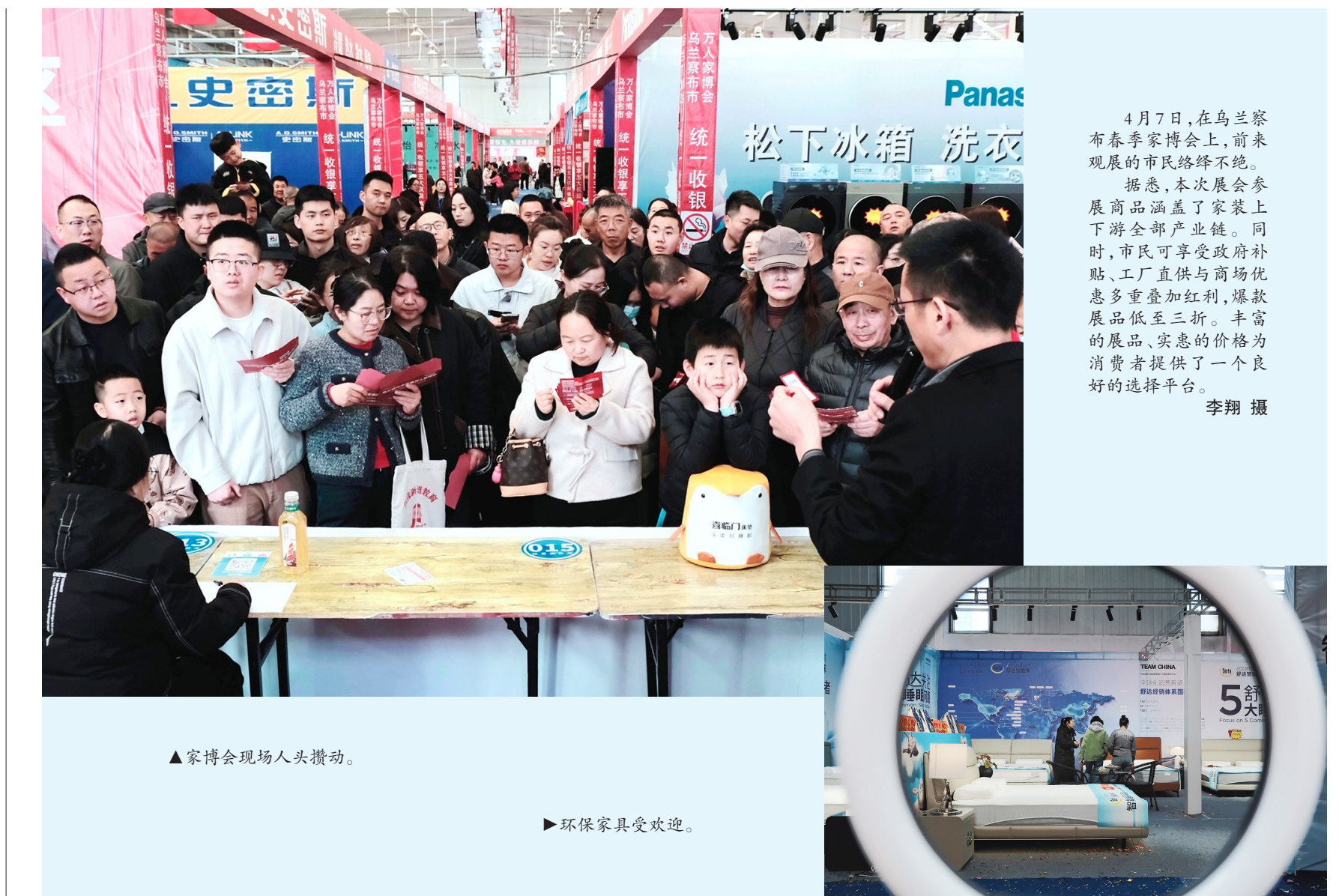
完成三个采访后，我对同事说：乌兰察布发展得真好。没想到同事告诉我：它的GDP在内蒙古其实排在后半段。

但这似乎却是最动人的地方。一个经济基础并不强的地区，却做出了如此清晰的产业布局，把每一点资源都用到了极致。那些火山民宿里的老板，大棚里采花的阿姨，数据中心工地上的工人，他们或许不知道什么是“新质生产力”，但他们正在用自己的双手，参与一场静悄悄的经济变革。

作为总台记者，我们很多时候要从宏观层面讲述国家发展。但这一次，在乌兰察布，我学会了从一家民宿、一个大棚、一个施工现场，去理解并讲述“因地制宜”的故事。当国家战略真正落地为普通人的笑脸，当政策红利转化为海里的卷发阿姨那句“每天跟花打交道，开心”，我想，这就是记者最该记录的时代注脚。

离开乌兰察布时，我又看了一眼窗外，冰雪仍未消融。但我知道，有些东西正在改变——从火山星河下的民宿，到浅滩村里的花海，再到草原深处的算力中心。这片土地正在用自己的方式，书写着属于它的春天。

这不仅只是乌兰察布的春天，更是中国许多地区“因地制宜”高质量发展的春天。



▲家博会现场人头攒动。

►环保家具受欢迎。

4月7日，在乌兰察布春季家博会上，前来观展的市民络绎不绝。据悉，本次展会参展商品涵盖了家装上下游全部产业链。同时，市民可享受政府补贴、工厂直供与商场优惠多重叠加红利，爆款展品低至三折。丰富的展品、实惠的价格为消费者提供了一个良好的选择平台。

李翔 摄

集宁区

指尖“好差评”推动政务服务“零差评”

□实习记者 刘星雨 通讯员 武晓冉 王小玉

近日，记者走进集宁区政务服务大厅，只见前来办理业务的市民络绎不绝，窗口工作人员正忙碌而有序地为群众答疑解惑。

“请您对我的服务作出评价，感谢您对我们工作的支持。”自实行“好差评”制度以来，这句话已经成为集宁区政务服务大厅工作人员的“口头禅”，引导办事

群众进行政务服务评价也早已成为他们日常工作中不可或缺的一部分。

刚办结企业注销业务的市民苏赫，在评价器上完成打分后说：“工作人员非常认真，办理效率也高，我现场就给了好评。”

近年来，集宁区以“好差评”制度为抓手，构建起“评价—反馈—整改—监督”全链条闭环管理体系，不断完善“一事一评、一次一评”机制，通过线上线下多渠道评价、全流程整改落实，让群众和企业成为政务服务的“阅卷人”，推动

政务服务质效持续升级。

“线上依托‘蒙速办’APP等平台设置评价入口，群众可随时线上评价；线下在各办事窗口配备智能评价器，实现现场即时打分、实时反馈。”集宁区行政审批政务服务与数据管理局电子政务和效能监察股股长翟晓亮在接受采访时说，“针对评价中出现的共性问题，我们会第一时间建立整改台账，联系群众核实情况，限时完成整改并回访，确保‘差评’事件有回应、事事能落实。”

截至目前，集宁区累计归集政务服务评价数据68821条，好评率连续保持100%，“办不成事”反映窗口实现零投诉，交出了一份亮眼的“零差评”答卷。

“服务好不好，群众说了算。”翟晓亮表示，下一步，集宁区将继续深化“好差评”制度建设，不断优化评价方式、完善整改机制，持续提升政务服务的精准性和实效性，以评价促提升、以监督强服务，努力为企业和群众提供更加优质、高效、便捷的政务服务。

乌兰察布日报职业道德监督热线:0474—8288933

(工作时间:每周工作日上午8:30—12:00 下午:2:30—5:30)